

# 株式会社サンエー

## 平成26年2月期 決算説明資料

- ・ 商 号 株式会社サンエー
- ・ 創 業 昭和25年1月5日
- ・ 会社設立 昭和45年5月28日
- ・ 資 本 金 37億円
- ・ 代 表 者 代表取締役会長 折田 譲治  
代表取締役社長 上地 哲誠
- ・ 本社所在地 〒901-2733 沖縄県宜野湾市大山7丁目2番10号
- ・ 事業内容 衣料品、住居関連用品、食料品の販売を主体とする小売業
- ・ 従業員数 1,186人(5,654人)  
※当社から当社グループへの出向者を含む  
※( )内は臨時従業員数(1人8時間換算)
- ・ 連結子会社 株式会社ローソン沖縄

当社の前身は、創業者故折田喜作が昭和25年1月、沖縄県宮古島市（旧平良市）に創業した個人経営の雑貨店「オリタ商店」であります。

- 昭和45年5月 沖縄県那覇市安里に株式会社サンエーを設立（資本金50千ドル）
- 昭和45年7月 沖縄県那覇市安里に1号店「那覇店」を開店
- 昭和47年5月 本土復帰に伴う通貨の切換えにより、資本金は24,400千円となる
- 昭和52年6月 食品部門を開設
- 昭和57年9月 サンエー運輸株式会社（非連結子会社）を設立
- 昭和59年11月 大山流通センターを開設、DCを稼働
- 昭和60年5月 沖縄県宜野湾市大山に本社を移転
- 昭和60年6月 生鮮加工センター（現・食品加工センター）を開設
- 昭和60年11月 沖縄県浦添市に郊外型SC「マチナトショッピングセンター」（現「マチナトシティ」）を開店
- 平成元年9月 ニチリウ（日本流通産業株式会社）グループに加盟
- 平成4年9月 食品加工センター内に食品工場を稼働
- 平成6年5月 外食ロードサイドレストラン1号店「和風亭小禄店」を開店
- 平成7年4月 株式会社ダイイチ（現「株式会社エディオン」）とFC契約を締結し、家電販売を開始
- 平成10年10月 「サンエーカード」（ポイントカード）を導入
- 平成12年9月 日本証券業協会に店頭登録
- 平成14年1月 24Hファミリーレストラン「ジョイフル」1号店（FC）を開店
- 平成14年10月 「那覇メインプレイス」（売場面積32,312㎡）を開店
- 平成17年2月 東京証券取引所市場第二部に上場
- 平成17年7月 沖縄県宜野湾市にNSC1号店「大山シティ」を開店
- 平成18年2月 東京証券取引所市場第一部に上場
- 平成18年7月 ISO22000認証取得（食品加工センター）  
熊本県熊本市に県外外食1号店を開店
- 平成18年10月 ドラッグストア「マツモトキヨシ」1号店（FC）を開店
- 平成21年12月 株式会社ローソンとの合併会社「株式会社ローソン沖縄」（連結子会社）が運営を開始
- 平成22年8月 熊本県の外食店舗を閉店
- 平成24年7月 「東急ハンズ」1号店（FC）を開店
- 平成25年4月 「タリーズコーヒー」1号店（FC）を開店
- 平成25年8月 株式会社良品計画と「無印良品」ライセンスストア基本契約を締結し、同年10月に1号店を開店

店舗数 合計 79店舗（単体）

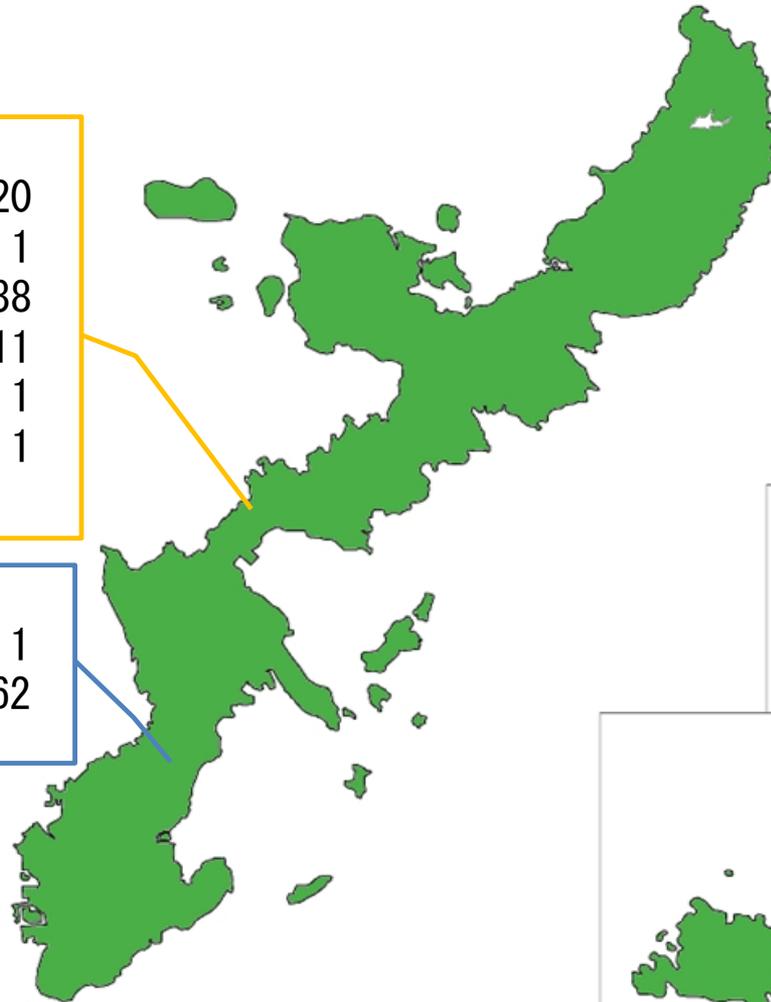
平成26年2月28日現在

沖縄本島

総合店舗 : 20  
 衣料・住関連店舗 : 1  
 食品店舗 : 38  
 外食店舗 : 11  
 ドラッグストア : 1  
 ホテル : 1

沖縄本島

コンビニ 直営 : 1  
 FC店 : 162



宮古島

総合店舗 : 1  
 食品店舗 : 2  
 外食店舗 : 2

石垣島

総合店舗 : 1  
 外食店舗 : 1

## 前期・予算比較（連結）

（単位：百万円、％）

	平成26年2月期					平成25年2月期		
	実績				予算		実績	
	金額	売上比	前年比	達成率	金額	売上比	金額	売上比
営業収益	157,565	-	105.8	102.3	154,039	-	148,930	-
売上高	148,991	-	105.7	102.4	145,526	-	140,925	-
売上総利益	45,541	30.6	106.4	102.7	44,328	30.5	42,781	30.4
営業収入	8,573	5.8	107.1	100.7	8,513	5.9	8,005	5.7
販管費	43,140	29.0	105.5	101.3	42,587	29.3	40,896	29.0
営業利益	10,974	7.4	111.0	107.0	10,253	7.0	9,890	7.0
経常利益	11,245	7.5	110.7	107.7	10,437	7.2	10,155	7.2
当期純利益	6,361	4.3	113.7	104.3	6,098	4.2	5,597	4.0

既存店売上高前年比：103.4％（衣料品：101.1％、食料品：103.1％、住居関連用品：104.2％）

前連結会計年度の天候要因（長梅雨・台風）の反動

ワンランクアップ商品、沖縄県産品、PB商品（くらしモア・ローソンセレクト）の販売強化

連結子会社：（株）ローソン沖縄（コンビニエンスストア、以下「CVS」と表記）

売上高 248百万円（直営1店舗）

営業収入 3,951百万円

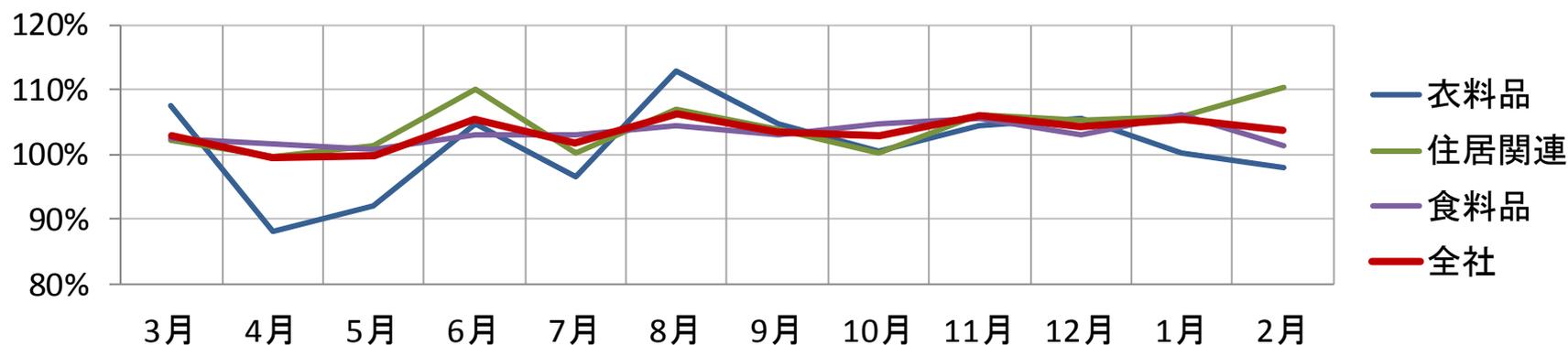
のれん償却額 163百万円

## 部門別売上高

(単位:百万円・%)

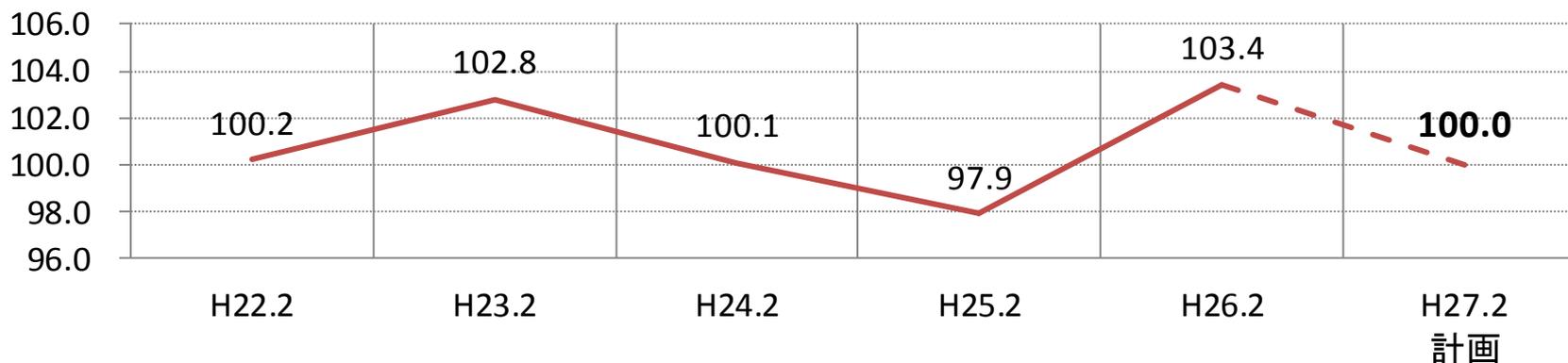
部門の名称		金額	構成比	総合 前年比	既存店 前年比
小売部門	衣料品	14,625	9.8	103.3	101.1
	住居関連品	42,413	28.5	106.0	104.2
	食料品	84,754	56.9	106.1	103.1
	外食	6,924	4.6	107.4	104.4
	小計	148,717	99.8	105.9	103.3
その他部門	ホテル	25	0.0	29.3	96.7
	CVS	248	0.2	72.1	101.0
	小計	273	0.2	63.4	100.6
売上高合計		148,991	100.0	105.7	103.4

※CVSは直営店1店舗の売上



既存店売上高前年比

	上期	下期	通期
計画	100.5%	99.6%	100.0%



競合状況（業態別出店数）

		GMS	NSC	SM	DS	備考
平成27年2月期	自社			1		V21食品館佐真下店
	他社			1		
平成26年2月期	自社		1			八重瀬シティ
	他社			3	2 (1)	

※DSの( )内はSMからの業態変更です。

## V21食品館佐真下店 (SM)

所在地 : 沖縄県宜野湾市  
 業態 : 食品、住居関連用品

店舗面積 : 約1,100㎡  
 開店日 : 平成26年4月10日  
 駐車台数 : 110台  
 設備投資 : 約11億円 (土地含む)  
 店舗形態 : 土地、建物共に自社所有  
 売上見込 : 年商約10億円 (直営)



店舗外観



当社SM初のセルフカフェ導入

## 連結予想

(単位:百万円、%)

	平成27年2月期			平成26年2月期	
	金額	売上比	前年比	金額	売上比
営業収益	159,425	-	101.2	157,565	-
売上高	150,339	-	100.9	148,991	-
売上総利益	45,842	30.5	100.7	45,541	30.6
営業収入	9,086	6.0	106.0	8,573	5.8
販管費	43,747	29.1	101.4	43,140	29.0
営業利益	11,181	7.4	101.9	10,974	7.4
経常利益	11,410	7.6	101.5	11,245	7.5
当期純利益	6,621	4.4	104.1	6,361	4.3

連結子会社：(株)ローソン沖縄 (CVS)

売上高 255百万円 (直営1店舗)  
 営業収入 4,364百万円  
 のれん償却額 163百万円

# LAWSON

## ローソン沖縄

### 【概要】

- ・会社名 : 株式会社ローソン沖縄
- ・設立 : 平成21年10月 (12月合併)
- ・資本金 : 10百万円 (サンエー51%・ローソン49%)
- ・代表者 : 代表取締役社長 古謝 将之
- ・店舗数 : 直営店舗 1店 FC店舗 162店  
(平成26年2月現在)

### 【平成26年2月期】

- ・売上高 : 248百万円 (直営1店舗)
- ・営業収入 : 3,951百万円
- ・営業利益 : 1,051百万円
- ・経常利益 : 1,058百万円
- ・当期純利益 : 792百万円
- ・出店 : 11店舗
- ・閉店 : 2店舗



ローソンうるま安慶名店



「シークワーサーホットケーキ」  
『沖縄県大宜味村×KIRIN  
シークワーサーレシピ募集  
キャンペーン』の入賞レシピを  
ローソン沖縄で商品化



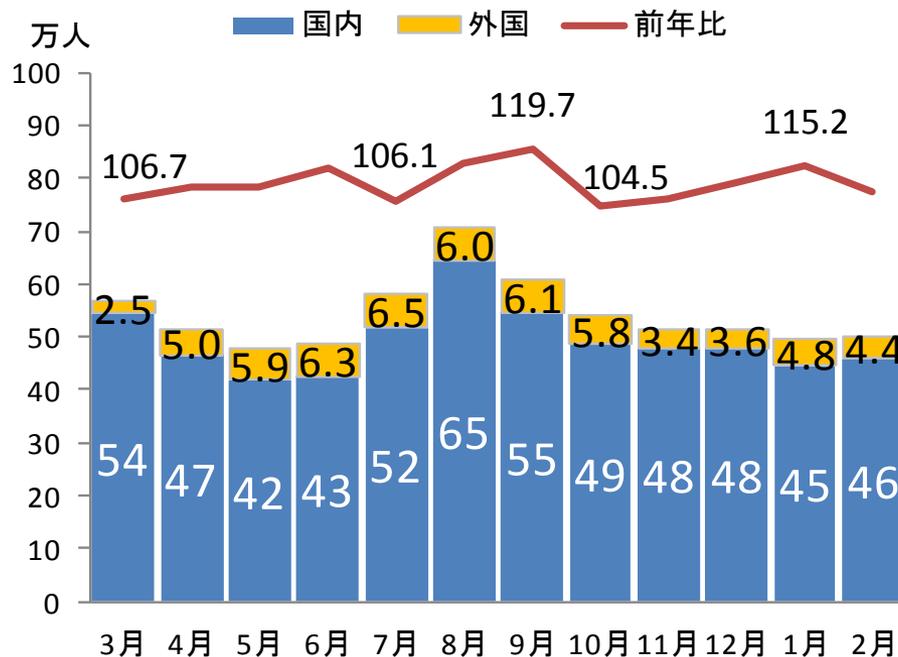
「サクふわさんぴんぱん」  
沖縄工業高等学校との  
タイアップ企画

# 1. 環境(天候、経済)に恵まれ増収増益の決算

## ①過去最高の入域観光客数

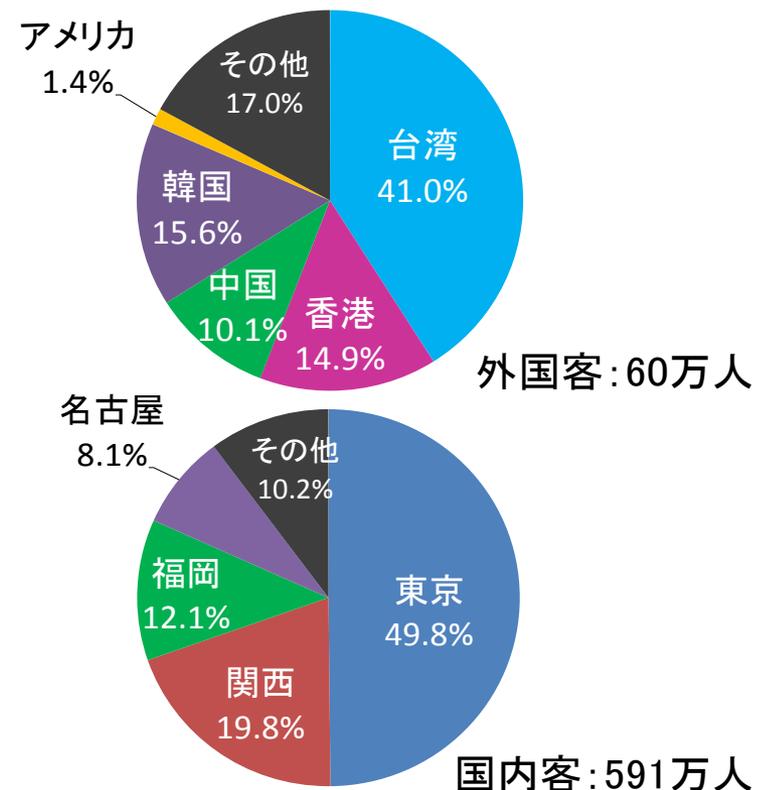
入域観光客数の月別推移  
(平成25年3月～平成26年2月)

累計651万人 (前年比110.7%)



(出所: 沖縄県観光政策課)

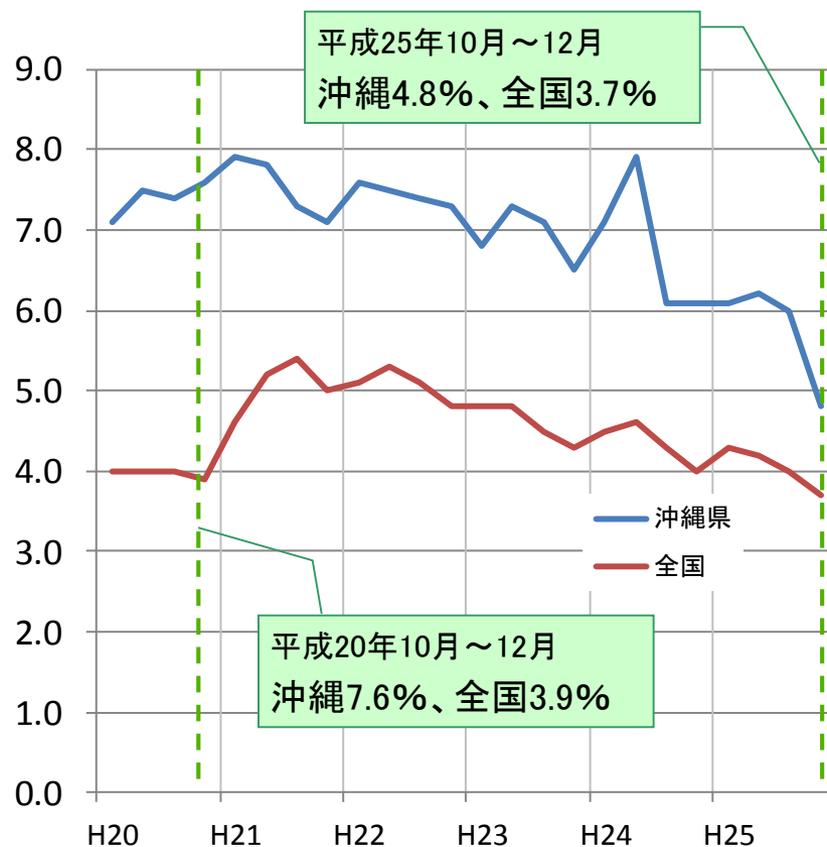
入域観光客数構成比  
(平成25年3月～平成26年2月)



(出所: 沖縄県観光政策課)

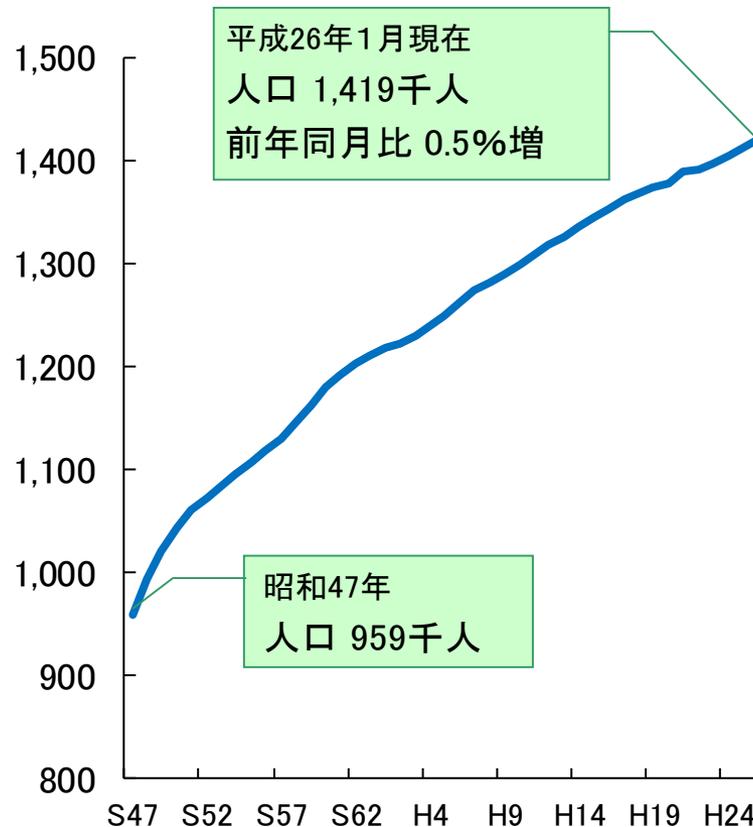
## ②完全失業率過去最低、人口増加

完全失業率 (平成20年～平成25年)



(出所:総務省統計局「労働力調査」)

人口推移



(出所:沖縄県企画部統計課「沖縄県推計人口」)

## 2. 宜野湾コンベンションシティ2年目:黒字化



衣料フロア



食品フロア



外食フロア



店舗外観



店舗正面(宜野湾マリーナ)

### 3. 電器、ドラッグ、東急ハンズなどのFC事業部が貢献



エディオン



マツモトキヨシ



東急ハンズ

## 平成27年2月期方針：「実行力」

「気づいたこと、学んだこと、考えたことは実行してこそ  
目的を達する」

1. 既存店のリニューアル活性化
2. 新店舗、前期リニューアル店舗、新F Cの安定強化
3. 沖縄限定『ローソンセレクト』の拡大
4. ネットスーパーの立ち上げ
5. 『人財育成室』の立ち上げ

既存店のリニューアル

- ・豊見城ウイングシティ(GMS)
- ・具志川メインシティ(GMS)
- ・為又シティ(GMS)
- ・しおざきシティ(NSC)
- ・V21食品館きょうはら店(4月:2階にマツモトキヨシを導入)



具志川メインシティ



しおざきシティ

新店舗、リニューアル店舗、新F Cの安定強化

- ・ V21食品館佐真下店 (今期新店舗)
- ・ 八重瀬シティ (前期新店舗)
- ・ マチナトシティ (前期リニューアル)
- ・ 無印良品
- ・ タリーズコーヒー



無印良品西原シティ



マチナトシティ



店内タリーズコーヒー

沖縄限定『ローソンセレクト』の拡大

- ・『ローソンセレクト』好調
- ・沖縄限定『ローソンセレクト』(28アイテム⇒50アイテムへ拡大)

ローソンセレクト  
サンエー食品館  
全店で発売  
(平成24年3月)

沖縄限定  
ローソンセレクトを  
共同開発・28アイテム発売  
(平成25年10月)

沖縄限定  
ローソンセレクト  
50アイテムに拡大  
(平成27年2月期)



ネットスーパー

- ・経塚シティの半径1.5km(2.3万世帯)の  
エリア内でスタート



経塚シティ



『人財育成室』の立ち上げ

- ・食品、外食、食品加工センターの正社員比率向上
- ・勤続年数を伸ばす
- ・女性社員の活躍推進



品質管理者研修



新入社員研修

## 消費税増税への対応

- ・価格の表示：本体価格（税抜き価格）
- ・税金の計算：外税方式

※お客様の状況をよく見て微調整する

消費税法改正に伴う価格表示変更のご案内

4月1日(火)からの消費税法改正に伴い、**「税抜き価格表示」**に変わりました。

**食品館での表示例**

<p>広告の品</p> <p>サンエーオリジナル ドリンク 000ml <b>¥94</b> TAX 税</p> <p>税抜き価格のみの表示となります</p>	<p>サンエーオリジナル ドリンク 000ml 1234567 4512345 6789041</p> <p><b>94</b> 円</p> <p>税抜き価格のみの表示となります</p>
---	---

**衣料館での表示例**

<p>広告の品</p> <p>サンエーオリジナル プリントTシャツ <b>¥1,886</b> TAX 税</p> <p>税抜き価格のみの表示となります</p>	<p>9999 A81234 4512345 6789041</p> <p><b>1,886</b></p> <p>税抜き価格のみの表示となります</p>
--	---

レジにてお会計の際、消費税を加算させていただきます。

惣菜コーナーにて オードブル・寿司盛り合わせ

オードブル・寿司盛り合わせ **3日前** 予約

特選 オードブル (ていーだ) **¥5,696** +税

オードブル(でいご) 5人前 **¥4,743** +税

オードブル(うりずん) **¥3,791** +税

オードブル(さんご) **¥2,839** +税

重箱 **¥5,000** +税

重箱 **¥4,000** +税

7品お重セット(3段重) **¥8,500** +税

9品お重セット(3段重) **¥9,500** +税

9品お重セット(2段重) **¥7,500** +税

寿司お重 **¥1,840** +税

お寿司

チラシの表示

### 沖縄県企業売上ランキング（平成24年度）

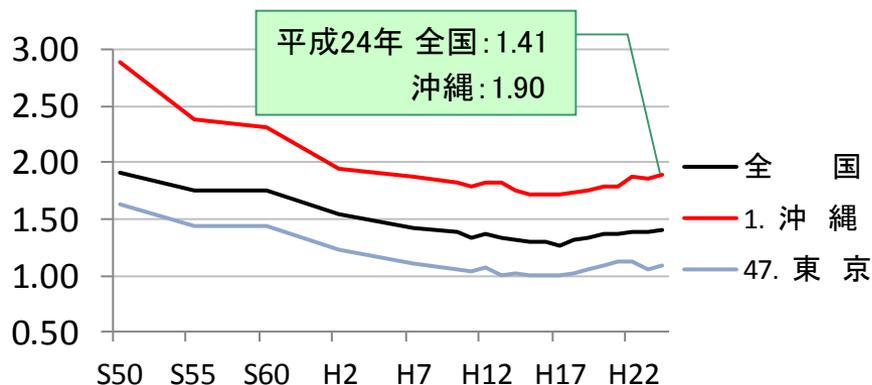
（単位：百万円、％）

上場	会社名	売上高	業種	前年比
	南西石油(株)	237,845	石油精製	7.9
○	沖縄電力(株)	158,911	電気	0.6
○	(株)サンエー	144,979	スーパー	1.9
	医療法人沖縄徳洲会	99,351	病院	4.9
	金秀商事(株)	66,672	スーパー	0.8
	イオン琉球(株)	65,312	スーパー	3.4
	(株)りゅうせき	56,690	石油類卸売	4.6
○	沖縄セルラー電話(株)	50,439	携帯電話サービス	5.6
	(株)沖縄ファミリーマート	45,853	コンビニエンスストア	6.0
	日本トランスオーシャン航空(株)	39,722	航空輸送	0.6

（出所：東京商工リサーチ沖縄支店調べ〔銀行等金融機関、損保は除く〕）

### 合計特殊出生率（昭和50年～平成24年）

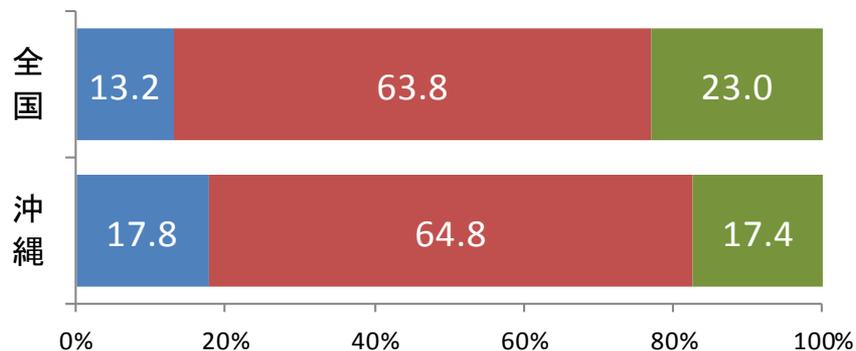
合計特殊出生率：一人の女性が一生に産む子どもの数の平均



（出所：厚生労働省「人口動態調査」）

### 人口構成（平成22年）

■ 0～14歳 ■ 15～64歳 ■ 65歳～



（出所：総務省「平成22年国勢調査」）

## ホームページ

<http://www.san-a.co.jp/>

## IRサイト

<http://www.san-a.co.jp/ir/>



The image shows two overlapping screenshots of the San-A website. The top screenshot is the main homepage, featuring a navigation menu with links like 'HOME', 'イベント情報', 'サービスガイド', and '地域と環境への取り組み'. Below the menu is a search bar and a '今日のチラシ情報' (Today's Leaflet Information) section. The bottom screenshot is the IR (Investor Relations) site, specifically the '株主・投資家の皆様へ' (Dear Shareholders and Investors) page. It features a '株主・投資家の皆様へ' header, a '株主・投資家の皆様へ' sidebar with links like '株主・投資家の皆様へ', '業績の推移', '株価情報', 'IR資料室', '株主優待制度', and '株式情報'. The main content area includes a '株主・投資家の皆様へ' section with news items, a '業績の推移' (Performance Trend) section with a bar chart, a '株価情報' (Stock Price Information) section with a line chart, and a 'IR資料室' (IR Room) section with links to '過去のIR資料をダウンロード' and '決算短信'.

**<お問い合わせ先>**  
**株式会社サンエー 経営企画部**  
 TEL : 098(898) 2237  
 FAX : 098(897) 2533

本資料は、平成26年2月期の業績に関する情報の提供を目的としたものであり、当社が発行する有価証券の投資を勧誘することを目的としたものではありません。

また、本資料は一部を除き平成26年2月28日現在のデータに基づいて作成しております。

本資料に記載された意見や予測等は、資料作成時点の当社の判断であり、その情報の正確性、安全性を保証し又は約束するものではなく、また今後、予告なしに変更させていただくことがあります。